

Alliance Stratégique AFERA-ARMFA & ATIDI

Plaidoyer pour une Afrique Connectée :
**Financement Durable & De-Risking des Routes
Africaines**

« La route vers la prospérité passe par des infrastructures intelligentes et durables. »

Dr. Ali Alkassoum

SECRÉTAIRE EXÉCUTIF, AFERA-ARMFA

RENCONTRE STRATÉGIQUE

Nairobi, Kenya · Avril 2026

L'AFERA-ARMFA : MOTEUR DE L'ENTRETIEN ROUTIER

Vision, Mission & Stratégie Continentale 2025-2027

👁️ VISION

Être reconnu comme le moteur de l'amélioration du réseau routier en Afrique grâce à des fonds d'entretien durables et collaboratifs.

🎯 MISSION

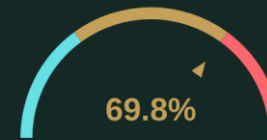
Promouvoir des fonds d'entretien routier durables pour des conditions routières plus sûres, permettant le développement économique et social via des partenariats stratégiques et le partage de connaissances.

35

PAYS MEMBRES

Innov Academy

NAIROBI DEPUIS 2025



69.8%

Taux d'exécution 2025

Trésorerie : 468 428 USD

6 AXES STRATÉGIQUES DU MANDAT 2025-2027

👉 1. GOUVERNANCE

Professionnaliser le Secrétariat et renforcer les organes décisionnels.

📈 2. VIABILITÉ FINANCIÈRE

Améliorer le recouvrement et diversifier les ressources de Fonds d'Entretien Routier (FER).

🤝 3. PARTENARIATS

Plaidoyer auprès de l'UA, BAD, UE et institutions mondiales.

🔧 4. DIGITALISATION

Base de données géospatiale et outils numériques de suivi.

🎓 5. FORMATION

Consolider l'Académie AFERA Innov (iRAP, AFRALTI).

🗣️ 6. COMMUNICATION

Renforcer la visibilité institutionnelle à l'échelle globale.



→ Cette organisation repose sur une structure de gouvernance solide et multi-niveaux...

GOVERNANCE & ORGANISATION INSTITUTIONNELLE

Une structure décisionnelle coordonnée pour un impact continental

AGA (ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE)

Organe suprême de décision réunissant les 35 pays membres.

BUREAU EXÉCUTIF

Eng. Rashid Kalimbaga
Président (CEO RFB Tanzanie)

SECRÉTARIAT EXÉCUTIF

Dr. Ali Alkassoum
Secrétaire Exécutif · Siège Nairobi

COMITÉS TECHNIQUES AD'HOC

PSR

POLITIQUES & RELATIONS STRATEGIQUES

RDT

RECHERCHE & DEVELOPPEMENT TECHNIQUE

FRC

FINANCE, RISQUES & CONFORMITÉ

GROUPES RÉGIONAUX

GFAO

Afrique de l'Ouest

GFAC

Afrique Centrale

GFAE

Afrique de l'Est

GFAA

Afrique Australe

RÉSEAU DE 35 PAYS

CHAÎNE DE VALEUR STRATÉGIQUE

GOVERNANCE +
VIABILITÉ



DIGITALISATION +
FORMATION



INFLUENCE +
PARTENARIATS



IMPACT CONTINENTAL

→ Cette gouvernance s'appuie sur un réseau continental de 35 pays membres répartis sur tout le continent.

35 Pays Membres — 4 Groupes Régionaux

Une force continentale unie pour la durabilité des infrastructures routières en Afrique.



Un réseau stratégique couvrant l'ensemble du continent.

AFRIQUE DE L'OUEST (GFAO)

12 Pays

Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ghana, Guinée, Guinée Bissau, Liberia, Mali, Niger, Sénégal, Sierra Leone, Togo.

AFRIQUE DE L'EST (GFAE)

8 Pays

Burundi, Djibouti, Éthiopie, Kenya, Rwanda, Ouganda, Tanzanie, Zanzibar.

AFRIQUE CENTRALE (GFAC)

6 Pays

Cameroun, Congo, Gabon, Centrafrique, RDC, Tchad.

AFRIQUE AUSTRALE (GFAA)

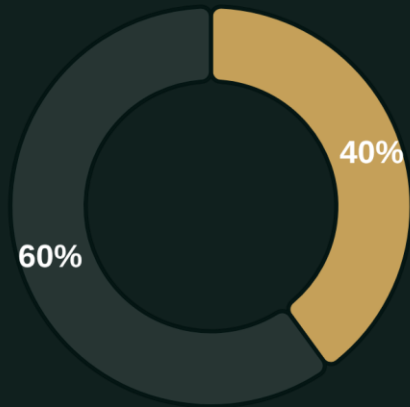
9 Pays

Angola, Comores, Lesotho, Madagascar, Malawi, Mozambique, Namibie, Zambie, Zimbabwe.

DIAGNOSTIC : UNE CRISE DE FINANCEMENT STRUCTURELLE

Source : SSATP DP4 / TYP SA / UE — Rapport Road Maintenance Funding, Février 2026

LE GAP DE FINANCEMENT



Seuls **40%** des besoins sont couverts. Le déficit de maintenance menace la durabilité du réseau continental.



50%

INTERRUPTIONS DE TRANSFERTS PAR LES TRÉSORS



×4 à ×6

COÛT RÉHABILITATION VS. ENTRETIEN PRÉVENTIF



71%

ABSENCE DE SYSTÈME RAMS OPÉRATIONNEL



80%

EXPOSITION AUX CHOCS CLIMATIQUES



55%

RECETTES FER ISSUES DE LA TAXE CARBURANT



60%

BESOINS ROUTIERS NON FINANCÉS (GAP)



RISQUE 1 : TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Menace directe sur 55% des ressources (taxe carburant) via l'essor des véhicules électriques.

RISQUE 2 : DÉFAUTS SOUVERAINS

Défauts de paiement chroniques des Trésors publics affectant 50% des FER membres.

→ Face à ce diagnostic alarmant, l'AFERA-ARMFA a conçu une réponse institutionnelle innovante et structurée.

LE TRUST FUND CONTINENTAL (CRM TF)

Mécanisme de Transformation du Financement Routier Africain



HÉBERGEUR DÉSIGNÉ

Banque Africaine de Développement (BAD)

OBJECTIF 5 ANS

500 M USD +

Mobilisés pour 15 pays pilotes initiaux



Structure financière du fonds



Alignement Stratégique

Validé devant le SSATP à Cotonou (2025).
Soutien confirmé de la BAD lors des
AGA AFERA 2024 et 2025.



W1 — RENFORCEMENT & DIGITALISATION

- ✓ Gouvernance réformée & Systèmes RAMS
- ✓ Contrats PBMC & Formation PME
- ✓ Partenaires: BM/SSATP, UE, GIZ



W2 — DURABILITÉ & PRÉSERVATION

- ✓ Prêts concessionnels & Garanties
- ✓ Finance climatique & Obligations vertes
- ✓ Partenaires: KfW, AFD, BEI, **ATIDI**



W3 — CORRIDORS & PERFORMANCE

- ✓ Maintenance transfrontalière PPP
- ✓ Harmonisation télépéage & pesage
- ✓ Partenaires: Africa50, BEI, **ATIDI**

CONVERGENCES STRATÉGIQUES

Trois piliers institutionnels rendant ce partenariat inévitable



1. ÉCOSYSTÈME COMMUN

Même ancrage à **Nairobi** et actionnaires stratégiques partagés :

- ✓ Banque Africaine de Développement
- ✓ KfW (Allemagne)
- ✓ Norad (Norvège)



2. RISQUE PARTAGÉ

Le **défait de paiement public** est le défi majeur commun :

50%

DES FONDS ROUTIERS SUBISSENT DES INTERRUPTIONS DE TRANSFERT DES TRÉSORS.



3. MODÈLE ÉPROUVÉ

Le succès du **RLSF (Énergie)** est directement transposable aux routes :

PROJETS FACILITÉS	8
CAPITAUX MOBILISÉS	323,7 M\$
NOTE DE CRÉDIT	A / Stable



« Deux institutions. Un risque commun. Une solution naturelle. »




TRANSITION
→ Ce modèle éprouvé est prêt à être transposé :
voici le RMLF.

LE ROAD MAINTENANCE LIQUIDITY FACILITY (RMLF)

De l'Énergie aux Routes — Même logique de garantie, nouveau marché continental

CRITÈRE	RLSF – ÉNERGIE (EXISTANT)	RMLF – ROUTES (PROPOSÉ)
 BÉNÉFICIAIRES	Producteurs d'énergie (IPP)	Entreprises PBMC d'entretien
 RISQUE COUVERT	Défaut de l'utility publique	Défaut du Trésor / Fonds Routier
 COUVERTURE	12 mois de revenus	Durée contrat : 5 à 10 ans
 RÉSULTATS / CIBLES	USD 323,7 M facilités	15 pays pilotes · 35 FER

PRODUITS ATIDI

-  **PRI** : Risque Politique contre ruptures de contrats souverains.
-  **Surety Bonds** : Garanties pour les PME locales d'entretien.
-  **Rehaussement** : Note A/Stable pour émissions obligataires.

MARCHÉ ADRESSABLE

Centaines de M\$

POTENTIEL ANNUEL ACTUELLEMENT SANS MÉCANISME DE GARANTIE CONTINENTAL

→ Traduisons maintenant cette convergence en une feuille de route concrète pour 2026.



ROADMAP ALLIANCE AFERA-ARMFA × ATIDI

Feuille de route opérationnelle et jalons stratégiques 2026

01

AVRIL
2026

Signature du
MoU

Cadre formel et désignation des
points focaux.

02

MAI – JUILLET 2026

Étude de
Faisabilité

Structuration CRMTF et évaluation
des 15 pays pilotes.

03

JUIN
2026

Forum
Investisseurs

Présentation officielle du Trust Fund
aux bailleurs.

04

FIN
2026

Lancement
Opérationnel

Déploiement RMLF et activation des
polices PRI.



5 Axes de Collaboration

- 🛡️ Garant des Guichets W2 & W3 du Trust Fund (35 pays)
- 🏠 Couverture prioritaire des pays à gouvernance fragile
- 📈 Rehaussement de crédit obligataire (BRVM, NSE)
- 📄 MoU institutionnel pour un ancrage continental durable
- 💰 Intelligence et analyse conjointe des risques pays



Questions de Discussion

- Q1. La transposition **RLSF** → **RMLF** est-elle techniquement faisable pour ATIDI ?
- Q2. Quels axes prioritaires de collaboration retiennent votre attention immédiate ?
- Q3. Quelles prochaines étapes concrètes pour désigner le point focal ATIDI ?

→ Concluons sur la vision qui porte ce partenariat historique.

ENSEMBLE, BÂTISSONS L'AVENIR

L'INFRASTRUCTURE EST UNE QUESTION DE DIGNITÉ CONTINENTALE — AGENDA 2063

6 PILIERS DE L'IMPACT COMMUN



GOUVERNANCE



COMMUNICATION



FORMATION



PARTENARIATS



DIGITALISATION



VIABILITÉ

“

« La route vers la prospérité passe par des infrastructures intelligentes et durables. Ensemble, nous bâtissons non seulement des routes, mais l'avenir de notre continent. »

Dr. Ali Alkassoum

SECRÉTAIRE EXÉCUTIF AFERA-ARMFA

PRÊTS POUR CE TOURNANT HISTORIQUE ?

SIGNONS LE MOU

LANÇONS LE RMLF



Contact SE

ceo@armfa.info



Site Web

www.armfa.info

Siège Exécutif

Kenya-Re Towers, Nairobi

