

DAKAR,
9
AVRIL 2026



L'ÉVALUATION AU CŒUR DE LA PERFORMANCE ROUTIÈRE AFRICAINE

Dr Ali Alkassoum

Secrétaire Exécutif, AFERA / ARMFA Nairobi, Kenya 

- ◆ PhD EIU / Sup'Management Maroc
- ◆ DESS GP4 CESAG Dakar
- ◆ Membre IRAP Global Policy Advisory Committee
- ◆ Ancien DG FER Niger

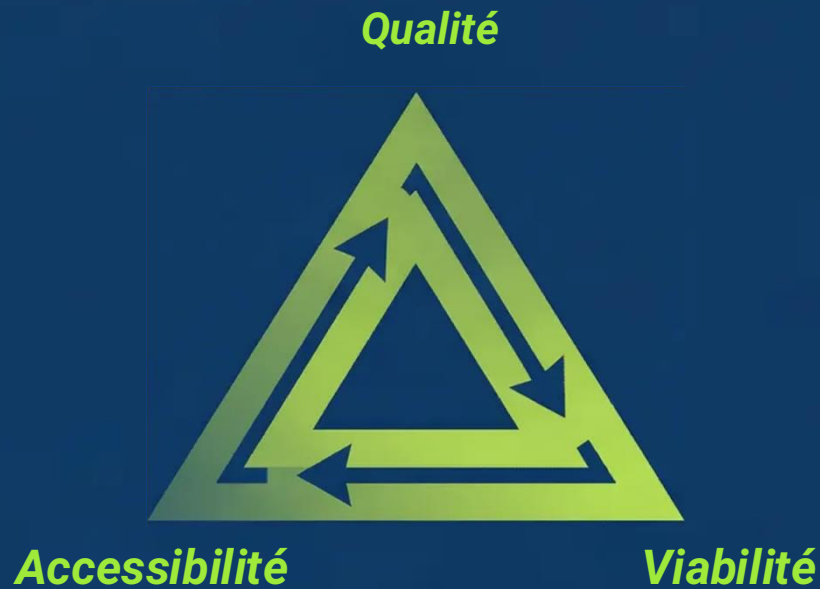




SOMMAIRE DE L'INTERVENTION

- 1. Contexte & Trilemme RAM** 
Qualité↔Accessibilité↔Viabilité : le défi structurel des réseaux africains
- 2. État des lieux**
71% sans RAMS, 60% de gap financier : un diagnostic alarmant
- 3. Mécanismes de Coordination**
3 nœuds stratégiques : Commanditer, Coordonner, Financer
- 4. Données & Financement post-aide**
42% de gap non couvert : la preuve locale comme levier BAD/BOAD
- 5. Académie AFERA Innov & Mastère MRFER** 
Programme phare 120 ECTS, siège Nairobi, élite africaine formée
- 6. Recommandations & Appel à l'action** 
4 axes stratégiques pour transformer les preuves en impact régional durable

CONTEXTE ET TRILEMME RAM



Trois impératifs en tension permanente, impossibles à maximiser simultanément sans arbitrage stratégique.



20% Seulement 20% des FER intègrent le climat (Source SSATP 2026 : la résilience climatique reste absente).



- **Cohérence régionale : un impératif structurel** (Sans harmonisation des politiques, chaque réseau reste une île).



- **Fragmentation des données et des pratiques** (Les méthodologies hétérogènes entre pays rendent toute comparaison impossible).



- **Pression post-aide : financer sans dépendance** (La rarefaction de l'aide extérieure impose une souveraineté financière).

Question pivot : 'Quel est le diagnostic réel ?'
(Sans évaluation souveraine et partagée, nos réseaux restent pilotés à l'aveugle).

Un diagnostic souverain, socle indispensable pour la viabilité.

ÉTAT DES LIEUX : LE PARADOXE DU PATRIMOINE

71% des FER sans RAMS



Majorité des fonds routiers dépourvus de système de gestion du patrimoine routier

1,3% du PIB pour l'infra



L'Afrique consacre 1,3% de son PIB aux infrastructures, en deçà des besoins critiques

Couverture CEDEAO :

16%



Seulement 16% du réseau régional bénéficie d'un suivi structuré et harmonisé

17%



Seuls 17% des corridors stratégiques font l'objet d'une évaluation sécurité IRAP

Gap financement :

60%



Les ressources mobilisées couvrent moins de 40% des besoins réels d'entretien

Corridors transfrontaliers : angle mort



Les flux régionaux restent hors périmètre des évaluations nationales cloisonnées

Vers une coordination renforcée pour briser les nœuds stratégiques...

MÉCANISMES DE COORDINATION ET LES 3 NŒUDS



Baseline Survey SSATP/UE 2026

- Cartographie de 15 fonds routiers : socle de référence pour harmoniser les pratiques d'évaluation régionale



Pilier RRAM : résilience & sécurité

- Intégration climat et sécurité routière dans un cadre régional de gestion des actifs (SSATP Pilier 4)



iRAP : standard international adopté

- Évaluation comparative de la qualité des routes africaines via les protocoles iRAP Global



COMMANDITER : mandat politique conjoint

- Commande formalisée CER + États + AFERA pour légitimer chaque évaluation transnationale



COORDONNER : indicateurs harmonisés

- Socle commun de KPIs régionaux et plateformes de données partagées entre pays membres



FINANCER : mécanisme de pooling régional

- Enveloppe mutualisée et prévisible pour sortir de la dépendance aux financements ponctuels extérieurs

Vers des synergies concrètes et un financement autonome.

DONNÉES ET FINANCEMENT : LE TOURNANT POST-AIDE

GAP DE FINANCEMENT : 42% NON COUVERT
Besoins d'entretien (ARMFA 2024)



Gap structurel et dépendance : 42% des besoins d'entretien restent sans financement, révélant une dépendance structurelle aux aides extérieures.



Autonomie financière régionale : Mutualiser les ressources nationales via des fonds fiduciaires régionaux pour garantir la prévisibilité et l'indépendance budgétaire des FER africains.



La preuve comme levier BAD/BOAD : Les données probantes constituent l'argument décisif pour mobiliser les banques africaines de développement et sécuriser des financements souverains.



Stratégie de mobilisation nationale accrue : Diversifier les sources : taxes carburant, péages, redevances poids lourds et partenariats public-privé pour réduire le gap de 42%.



Raréfaction de l'aide internationale : Le retrait progressif des bailleurs traditionnels impose une transition urgente vers des mécanismes de financement endogènes.



Données = souveraineté décisionnelle : Un système de données robuste permet aux États de piloter leurs priorités d'investissement sans dépendre des agendas externes des partenaires.

VERS DES FINANCEMENTS ENDOGÈNES ET RÉGIONAUX

ACADÉMIE AFERA INNOV ET MASTÈRE MRFER

Hub d'excellence : Nairobi, Kenya

Siège stratégique de l'Académie AFERA Innov, au cœur du réseau africain des infrastructures routières.

Mastère MRFER : programme phare

Mobilisation des Ressources et Financement de l'Entretien Routier — formation de l'élite africaine du secteur.

120 ECTS : un cursus rigoureux

Volume académique de 120 crédits ECTS, garantissant un niveau d'excellence reconnu à l'échelle internationale.



Cible : décideurs et gestionnaires FER

Programme conçu pour les cadres supérieurs des Fonds d'Entretien Routier africains et leurs partenaires institutionnels.

Approche : GAR et souveraineté financière

Gestion Axée sur les Résultats et autonomie financière régionale comme socles pédagogiques du Mastère MRFER.

Vision : former l'élite africaine du bitume

Investir dans le capital humain africain pour garantir la durabilité et la performance des réseaux routiers du continent.

Former l'élite pour assurer l'avenir des routes africaines.

ÉCOSYSTÈME ACADÉMIQUE NAIROBI-DAKAR



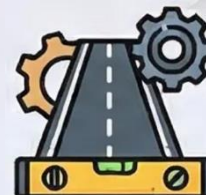
CESAG Dakar — Ancrage Managérial
Excellence en la gestion publique et la gouvernance financière des fonds routiers.



AFRALTI Nairobi — Innovation Digitale
Renforcement des compétences IT appliquées aux infrastructures.



ENSTP & CERFER — Expertise Terrain
Partenaires techniques pour la formation pratique et la recherche appliquée en génie civil routier.



KIHBT Nairobi — Génie Routier Performant
Formation technique spécialisée en l'ingénierie et la maintenance des réseaux routiers africains.



Axe Nairobi-Dakar — Synergie Continentale
Corridor académique East-West structurant l'offre Master MRFER en 120 ECTS.



Gouvernance Partagée du Savoir
Co-certification inter-institutions pour garantir la qualité et la reconnaissance régionale de diplômes.

LES 4 RECOMMANDATIONS ET 4 QUESTIONNEMENTS

4 RECOMMANDATIONS CLÉS



R1 — Fonds Fiduciaire Continental
Créer une enveloppe mutualisée BAD/BOAD pour financer l'entretien routier hors dépendance extérieure.



R2 — Numérique & Données Souveraines
Déployer une plateforme régionale de données RAMS partagée entre les 35 pays membres AFERA.



R3 — Piliers RRAM Opérationnel
Intégrer résilience climatique et sécurité iRAP dans un cadre régional de gestion routière harmonisé.



R4 — Académie AFERA Innov & Mastère MRFER
Former une élite africaine en mobilisation de ressources via 120 ECTS, siège Nairobi.

4 QUESTIONNEMENTS STRATÉGIQUES



Q1 — Qui commande l'"agenda africain ?
Souveraineté : éviter que les bailleurs dictent les priorités d'évaluation au détriment des besoins locaux.



Q2 — Comment garantir les résultats ?
Lier chaque recommandation à un plan d'action suivi, avec responsabilité politique partagée CER/États/AFERA.



[Q3 — Thème Stratégique Supplémentaire]
Explorez un autre enjeu critique pour l'agenda régional. (Contenu à définir).



[Q4 — Impact et Perspectives à Long Terme]
Anticipez les défis futurs et les opportunités d'échelle. (Contenu à définir).

Vers un avenir de souveraineté et d'"innovation pour les routes africaines.



APPEL À COMMUNICATION ET CONCLUSION

« *Investir dans l'élite africaine pour préserver notre bitume* »

— Vision stratégique de l'AFERA pour 2026 et au-delà



**Une Évaluation Souveraine :
Pilier de Confiance Régionale**

Crédibilité des FER | Intégration des corridors



**Appel aux États, CER et
Partenaires : Co-investissement
& Co-gouvernance**

Co-concevoir | Co-piloter | Système autonome



**AFERA Lab : Plateforme de
Recherche Collaborative**

Co-produire des savoirs | Performance routière

Dr Ali Alkassoum — SE AFERA/ARMFA, Nairobi

AFERA Innov

SSATP 2026

AfDB 2025

IRAP 2025

CEDEAO 2023

ARMFA 2024

Prolongez le dialogue post-TREPP 2026 pour des partenariats concrets.

www.armfa.info